

**Основные положения программы развития на 2024–2029 гг. Федерального государственного бюджетного учреждения науки Геофизического центра Российской академии наук (ГЦ РАН)  
кандидата на должность директора ГЦ РАН  
д.ф.-м.н. Дзедоева Бориса Аркадьевича**

Основополагающая цель и задача настоящей Программы – осуществление дальнейшего развития фундаментальных и прикладных исследований, проводимых в ГЦ РАН в области геофизики, геоинформатики, системного анализа и Больших данных в науках о Земле. В масштабах как отечественной, так и международной науки важнейшая миссия ГЦ РАН – создание и развитие современных центров сбора, структурирования, анализа, интерпретации и распространения геофизических данных, получаемых как с собственных мониторинговых сетей, так и передаваемых в ГЦ РАН.

Далее сформулированы основные конкретные направления развития ГЦ РАН в 2024–2029 г.

**Исследовательская программа**

- Последовательное усиление исследований по основным сложившимся научным направлениям:
  - фундаментальные исследования по геофизике и геоинформатике, методам искусственного интеллекта и интеллектуальным геоинформационным системам;
  - обсерваторские и полевые геофизические исследования, включая магнитную и геодезическую съемку;
  - изучение магнитного поля Земли, развертывание российской системы магнитных обсерваторий высшего международного стандарта качества;
  - исследование современных движений земной коры и моделирование напряженно-деформированного состояния;
  - развитие теоретико-алгоритмической базы системного анализа в науках о Земле;
  - развитие теории и практики Больших данных в науках о Земле;
  - спутниковая альтиметрия морей и океанов;
  - поддержание и развитие Мировых центров данных по физике твердой Земли и солнечно-земной физике;
  - создание новых методов и инструментов визуализации геоданных и знаний;
  - разработка новых методов электронных публикаций;
  - развитие и продвижение издаваемых электронных научных журналов;
  - публикация геофизических данных (современный архив – «База данных по наукам о Земле»);
- Внедрение новых конкретных научных направлений:
  - геологические исследования по циклостратиграфии;
  - теория и практика Больших данных в арктических исследованиях;
  - оценка сейсмической опасности;
  - обсерваторское геомагнитное материаловедение;
  - и др.
- Реализация планов научных исследований, сформированных в рамках Государственного задания, грантов российских и международных научных фондов, контрактов с представителями реального сектора экономики и др.

**Коллаборация с российскими, иностранными и международными научными организациями-партнерами**

- Развитие научного и научно-организационного сотрудничества с Институтами Отделения наук о Земле РАН и других профильных Отделений РАН, проведение совместных исследований. Особое внимание к совместным исследованиям с региональными Институтами.
- Поиск Институтов-партнеров для целей расширения географии сети полномасштабных магнитных обсерваторий международного стандарта качества, в первую очередь в Арктической зоне Российской Федерации.
- Поиск Институтов-партнеров для целей расширения географии сети постоянно действующих пунктов ГНСС-наблюдений с последующим включением в общероссийские государственные сети геодезических станций.
- Наращивание научного и научно-организационного взаимодействия с Институтами-партнерами из стран-участниц СНГ, в первую очередь – Институт геофизики и инженерной сейсмологии НАН РА, Институт ионосферы (Казахстан), Институт сейсмологии имени Г.А. Мавлянова

АН РУ, Центр геофизического мониторинга НАН Беларуси. Расширение географии Институтов-партнеров в странах-участницах СНГ.

- Сохранение и поддержание эффективного взаимодействия с INTERMAGNET, ISC, IUGG и его секциями, IASA, IGP, GFZ и другими Организациями, функционирующими в иностранных государствах.

### **Развитие инфраструктуры**

- Систематическое обновление приборной базы.
- Плановые ремонтные работы помещений (включая помещения, в которых располагаются архивы Мировых центров данных), полное обустройство технических помещений.
- Совместно с Институтами-партнерами создание новых полномасштабных комплексных геофизических обсерваторий и постояннодействующих пунктов ГНСС-наблюдений.
- Развитие ЦКП «Аналитический центр геомагнитных данных» и повышение эффективности его использования, как сотрудниками ГЦ РАН, так и исследователями из других Организаций.

### **Кадровое развитие**

- Привлечение к научным исследованиям (темы госзадания, гранты РФ и др.) ведущих российских ученых с последующим трудоустройством в штат ГЦ РАН на постоянной основе.
- Стимулирование ведущих ученых ГЦ РАН на подготовку как высококачественных заявок научных проектов с целью подачи на конкурсы ФЦП, РФ и других научных фондов, так и представлений на соискание государственных наград и премий, золотых медалей и премий РАН и др.
- Создание зоны отдыха в помещении ГЦ РАН.
- Систематическое проведение командообразующих мероприятий, направленных на сплочение коллектива ГЦ РАН, формирование коммуникаций в коллективе и исключение риска профессионального выгорания.
- Расширение функционала научного семинара ГЦ РАН, в том числе привлечение в качестве докладчиков ведущих российских и иностранных ученых.
- Привлечение к научным исследованиям ГЦ РАН талантливых студентов старших курсов и аспирантов из ведущих ВУЗов г. Москвы с перспективой последующего трудоустройства в штат ГЦ РАН на постоянной основе.
- Организация научных стажировок в ГЦ РАН студентов и аспирантов, молодых ученых из региональных Институтов и ВУЗов, молодых ученых из стран-участниц СНГ и других дружественных государств.
- Открытие в ГЦ РАН отдельной аспирантуры, либо аспирантуры, совместной с Институтами-партнерами.
- Разработка предельно понятной для молодых ученых поэтапной программы подготовки кандидатских диссертаций, ежегодная письменная и устная (на заседании Ученого совета) отчетность о подготовке кандидатской диссертации.
- Разработка программы внутрироссийских и международных стажировок молодыми учеными ГЦ РАН.
- Стимулирование молодых ученых ГЦ РАН на подготовку как высококачественных заявок научных проектов с целью подачи на конкурсы молодежных проектов РФ, Минобрнауки, «Умник», Сколтех и др., так и представлений на соискание государственных наград и премий для молодых ученых, золотых медалей и премий РАН для молодых ученых и др.
- Развитие НОЦ «Геофизические процессы и геоинформатика» и «Геодинамика и геоэкология недр», функционирующих на базе ГЦ РАН.

### **Бюджет**

- Увеличение финансовых средств путем привлечения новых инициативных проектов ФЦП, РФ и других научных фондов. Расширение перечня заказчиков и спектра договоров НИР, в том числе с представителями реального сектора экономики.
- Выполнение указов Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» в части повышения оплаты труда отдельных категорий работников».